



Carta aberta aos docentes do Departamento de Bioquímica e Biotecnologia

Prezadas professoras e prezados professores do Departamento de Bioquímica e Biotecnologia,

É com elevado senso de compromisso institucional que a Chapa **PotencializaCCE** se dirige ao corpo docente deste departamento para apresentar sua plataforma de gestão para a Direção do Centro de Ciências Exatas (CCE). Acreditamos que uma administração universitária transformadora se constrói a partir da escuta ativa e do reconhecimento do trabalho realizado na ponta — e o Departamento de Bioquímica e Biotecnologia ocupa lugar central nessa construção, como um dos mais sólidos patrimônios científicos, acadêmicos e de inovação do nosso Centro.

O Departamento de Bioquímica e Biotecnologia reúne um dos maiores acervos de propriedade intelectual do CCE e da própria Universidade: patentes depositadas no INPI, artigos publicados em periódicos internacionais, milhares de citações, marcas registradas e produtos tecnológicos. Esse protagonismo se estende à pós-graduação: o departamento abriga um programa avaliado com a nota máxima (7) pela CAPES, o que o posiciona entre os melhores do país. Manter e elevar esse patamar de excelência é um dos compromissos centrais da nossa proposta de gestão. Nosso papel, enquanto chapa, é criar as condições institucionais para que esse potencial se converta em impacto real.

Nossa plataforma de gestão se organiza no Manifesto TIGRE, estruturado em cinco pilares — Transparência, Inovação, Governança, Responsabilidade e Excelência. É a partir desses pilares que apresentamos nossas propostas para impulsionar ainda mais a trajetória do departamento.

T — Transparência: Garantiremos visibilidade e previsibilidade aos trâmites do departamento. Instituiremos o painel público de fluxos e prazos processuais, assegurando transparência e celeridade às rotinas departamentais. E, na transferência de tecnologia, garantiremos o suporte adequado com a legislação estadual e federal, para que todos os envolvidos tenham ciência de todos os passos para a consecução da transferência e também qual será o retorno financeiro para todos. Para orientar esse trabalho com critério e transparência, adotaremos o *KTH Innovation Readiness Level* como metodologia de avaliação das tecnologias do departamento.

I — Inovação: A inovação será o elemento estruturante de nossa gestão. Para levar a ciência da bancada ao mercado, criaremos o **Núcleo de Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia do CCE** (NITT-CCE) e o Laboratório de Inovação Aberta (LabInova), estruturas dedicadas a desonerar os pesquisadores das etapas burocráticas e a viabilizar a transição completa dos ativos científicos para o setor produtivo. O NITT-CCE atuará no mapeamento e na prospecção ativa de tecnologias emergentes nos laboratórios, no suporte técnico-jurídico ao registro de patentes e softwares, na capacitação em valoração tecnológica e na articulação de licenciamentos. A melhoria dos laboratórios é prioridade: instituiremos o **Plano Diretor de Infraestrutura e Captação de Recursos do CCE**, com diagnóstico minucioso das instalações experimentais, documentação técnica, matriz de priorização de intervenções e captação de recursos junto a agências de fomento, emendas parlamentares e parcerias público-privadas. Isso inclui a modernização de equipamentos analíticos e a manutenção preventiva programada. Propomos também a implementação de uma plataforma digital integrada, com agendamento inteligente de equipamentos multiusuários, controle automatizado de reagentes e insumos com alertas de estoque e validade, cadastro digital de amostras e linhagens, rastreabilidade integral de ensaios e registro eletrônico de calibrações e manutenções. Ainda, implementaremos o CCE IA, sistema de consulta inteligente treinado na documentação oficial da universidade.

G - Governança: Comprometemo-nos a conduzir a gestão do Centro em estrita conformidade com as normativas, resoluções e regulamentações da universidade e com a legislação aplicável, em especial a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), assegurando a classificação e a publicidade adequadas das informações e dos atos administrativos.

Na governança dos processos laboratoriais, a rastreabilidade integral dos ensaios e o registro eletrônico de calibrações e manutenções elevarão o padrão de controle e de conformidade das atividades do Centro, em alinhamento com as normas



de segurança e aplicáveis a cada área.

Nos processos de captação de recursos, prestação de serviços e transferência de tecnologia, garantiremos uma distribuição justa, transparente e regulamentada dos ganhos entre autores, departamento e fundos de reinvestimento do Centro, operando em articulação com as instâncias institucionais competentes, em sinergia com a Agência de Inovação da UEL (AINTEC) e com o ecossistema regional de inovação.

Por fim, asseguraremos a revisão e a atualização dos instrumentos normativos que regem a vida acadêmica e administrativa do CCE, a documentação formal da trilha de decisões e a prestação de contas periódica e transparente à comunidade — consolidando, assim, um padrão elevado de governança, conformidade e responsabilidade institucional.

R — Responsabilidade: A adequação às normas de segurança e biossegurança, em diálogo constante com a Comissão Interna de Biossegurança, é compromisso central de nossa gestão. Assumimos como prioridade orçamentária a aquisição de mobiliário novo, padronizado e ergonômico e equipamentos para os laboratórios do departamento que estão em fase final de conclusão. Asseguraremos condições dignas e seguras de trabalho para docentes e servidores técnicos do departamento.

E — Excelência: A excelência acadêmica será orientada por resultados concretos. Manter e elevar o patamar do programa de pós-graduação avaliado com nota 7 pela CAPES é um dos compromissos centrais de nossa gestão, garantindo condições institucionais, estruturais e de fomento à altura dessa conquista. A modernização de equipamentos analíticos será orientada a sustentar esse padrão de excelência. A carteira de serviços analíticos e tecnológicos, com fluxo ágil de execução, garantirá que toda a receita captada seja revertida diretamente para a melhoria dos próprios laboratórios executores, fomentando um ciclo virtuoso de investimento e qualidade. A aquisição do mobiliário novo e ergonômico valorizará o trabalho docente, garantindo ambientes dignos e adequadamente equipados.

Prezadas professoras e prezados professores, a Chapa **PotencializaCCE** propõe uma direção participativa, presente nos departamentos, transparente em suas deliberações e comprometida em traduzir demandas em realizações concretas. Queremos caminhar lado a lado com a Bioquímica e Biotecnologia, ouvindo suas necessidades e transformando-as em ações concretas.

Contamos com o diálogo contínuo e o voto de cada um de vocês na eleição de 16 de setembro de 2026, para que possamos, juntos, potencializar o presente e o futuro do Centro de Ciências Exatas.

Respeitosamente,

CHAPA PotencializaCCE

Prof. Dr. Jacques Duílio Brancher -- Candidato a Diretor do CCE

Profa. Dra. Elen Julciléia Romão Sartori Braz - Candidata a Vice-Diretora do CCE